

Co trzeba wiedzieć zanim zacznie się  
gromadzić i przetwarzać informacje:  
najpierw priorytety i potrzeby

dr Krzysztof Liedel  
Dyrektor  
Centrum Badań nad Terroryzmem  
Collegium Civitas

# Cechy cyklu analitycznego w zarządzaniu bezpieczeństwem

- uwzględnia dynamiczne zmiany w środowisku bezpieczeństwa, jest zdolny do aktywnego dostosowania do zmieniających się warunków wewnętrznych oraz zewnętrznych
- działa w ramach organizacji usieciowionej, zarówno pod względem narzędzi technologicznych, jak i niehierarchicznej struktury, pozwalającej na zachowanie kreatywności czynnika ludzkiego
- jest odpowiednio zarządzany poprzez dobrze sprecyzowane zapotrzebowania informacyjne (wynikające z prawidłowo określonych potrzeb w zakresie polityki i strategii bezpieczeństwa państwa)

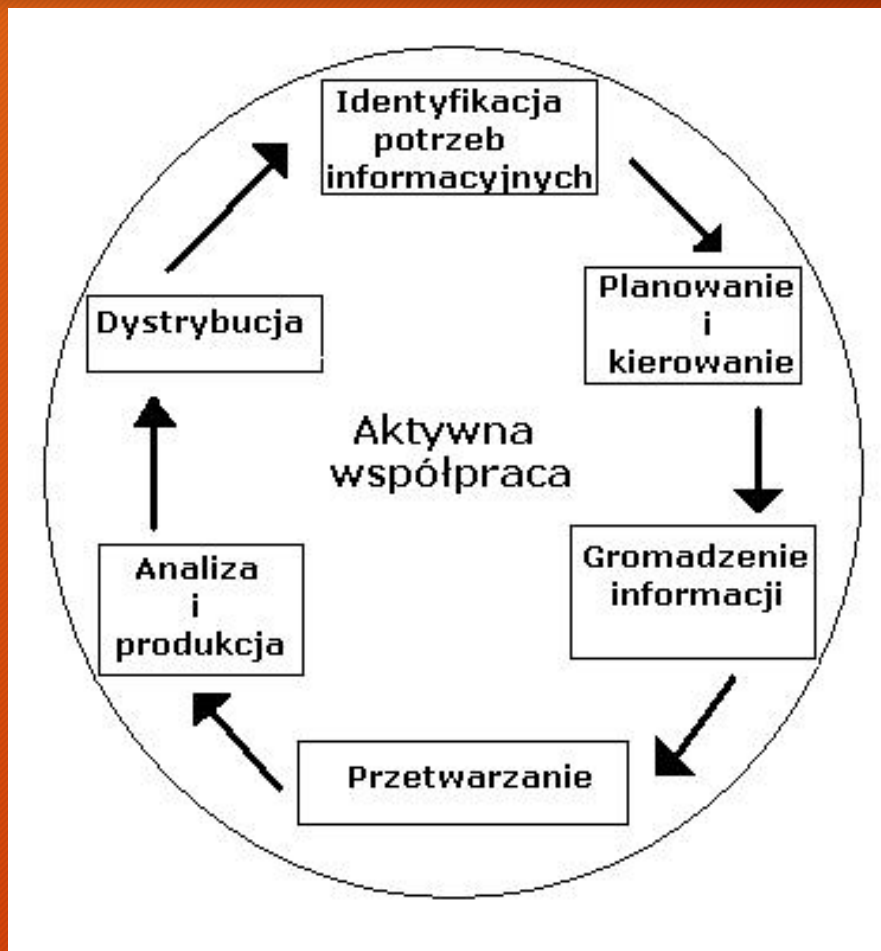
# Informacja „chaotyczna”

- śladowe
- niepotwierdzone
- trudne do natychmiastowej interpretacji
- z niepewnych źródeł
- zdobywane przez „wywiadowców” organizacji
- celowo zniekształcane przez przeciwnika

# Funkcje zarządzania zasobami informacyjnymi

- określenie systemu informacyjnego oraz potrzeb informacyjnych organizacji
- stworzenie standardów przygotowania informacji wewnętrznej i zewnętrznej
- określenie standardów operowania informacją na różnych etapach jej „życia”
- dobór odpowiednich technik informacyjnych
- dobór odpowiedniego personelu
- zabezpieczenie informacji przed nieuprawnionym dostępem, modyfikowaniem oraz utratą
- umożliwienie użycia informacji w procesie zarządzania organizacją

# Cykl analityczny wg FBI



# Identyfikacja potrzeb informacyjnych

- szeroko pojęte otoczenie organizacji
- działalność konkurentów
- działalność partnerów
- słabe i mocne strony własnej organizacji

# Użyteczność informacji

- aktualność
- zrozumiałość dla odbiorcy
- dostępność
- dokładność i precyzja
- wiarygodność
- integralność

# Proces decyzyjny

- określenie problemu decyzyjnego (przedmiotu)
- określenie celów
- określenie wariantów decyzyjnych
- określenie ograniczeń (restrykcji decyzyjnych)
- mechanizm sprzężenia zwrotnego



DZIĘKUJĘ!

[WWW.FACEBOOK.COM/CBnTCC](http://WWW.FACEBOOK.COM/CBnTCC)  
[WWW.FACEBOOK.COM/KAZDY.JEST.ZASOBEM.AT](http://WWW.FACEBOOK.COM/KAZDY.JEST.ZASOBEM.AT)